

## 5 Gedanken zur Unternehmensnachfolge

Vielleicht ist die Zeit gekommen und Sie freunden sich mit dem Gedanken an, Ihr Unternehmen in andere Hände zu geben. Mit den nachfolgenden Überlegungen wollen wir Ihnen helfen, die ersten Schritte in diese Richtung zu gehen, bevor die operativen Kompetenzen der Banken, Steuerberater und Juristen hinzugezogen werden:

- Zeit

Eine sorgfältige Planung benötigt, je nach Komplexität des Unterfangens, bis zu 10 Jahre (!) Stecken Sie nicht den Kopf in den Sand und vermeiden Sie Entscheidungen unter Zeitdruck. Sorgen Sie auch für den Fall eines plötzlichen Notfalles vor.

- Erwartungen, Wünsche, Ziele

Machen Sie sich Gedanken über Ihre eigenen Pläne und finden Sie heraus, welche Personen in Ihre Überlegungen mit einbezogen werden sollen. Diese haben vielleicht ganz andere Vorstellungen als Sie ahnen.

- Kommunikation

Keine Angst vor Konflikten! Sprechen Sie rechtzeitig mit den Beteiligten über Ihr Vorhaben und Ihre damit verbundenen persönlichen Pläne. Erfragen Sie konkret die Interessen der Anderen. So vermeiden Sie böse Überraschungen und unglückliche Entscheidungen.

- Gleichbehandlung

Eltern wollen ihre Nachkommen „gerecht“ behandeln. Aber: Gerechtigkeit ist eine höchst persönliche Einschätzung. Ist familiär gerecht auch unternehmerisch richtig? Eine gleichwertige Aufteilung sollte sich an den unterschiedlichen Interessen orientieren.

- Best Practice

Viele Institutionen bieten Muster für die angeblich „richtige“ Vorgehensweise an. Das ist bequem und kann als Orientierung hilfreich sein. Aber: Ein allgemein gültiges Vorgehen kann es nicht geben. Jede Familie, jeder Mensch und jede Situation ist individuell unterschiedlich!

Nur 12% aller deutschen Familienunternehmen schaffen den Erhalt bis in die 3.; nur 1% bis in die 5. Generation. Eine sorgfältig erarbeitete Entscheidungsgrundlage in Ihrer Familie bildet die Basis für eine geglückte Nachfolge in Ihrem Familienbetrieb. Wir empfehlen Ihnen, sich zunächst darauf zu konzentrieren.

Für Fragen oder weiteren Informationsbedarf rufen Sie uns gerne an oder schreiben uns eine E-Mail unter [sube@consolvo.de](mailto:sube@consolvo.de) oder [wh@consolvo.de](mailto:wh@consolvo.de).