



- für menschen in unternehmerfamilien -

**Der consolvoWeg-  
eine Roadmap für  
Unternehmerfamilien**

consolvo Sube & Witthaut-Heimlich Rechtsanwälte GbR

## Der consolvoWeg für Unternehmerfamilien

Impressum:

consolvo Sube & Witthaut-Heimlich Rechtsanwälte GbR  
Am Hummertal 31  
55283 Nierstein  
[www.consolvo.de](http://www.consolvo.de)

Redaktion:

Gabriele Witthaut-Heimlich  
Corina Sube

Hinweis:

Soweit personenbezogene Bezeichnungen in männlicher Form aufgeführt sind, beziehen sich diese auf alle Geschlechter in gleicher Weise.

Vervielfältigung und Verbreitung  
nur mit schriftlicher Zustimmung

Stand November 2019

## Der consolvoWeg für Unternehmerfamilien

### Glückwunsch!

Sie sind sich Ihrer Besonderheit als Mitglied einer Unternehmerfamilie bewusst. Ihnen liegt das Wohlergehen Ihrer Familie und des Unternehmens am Herzen. Deshalb übernehmen Sie Verantwortung und gehen den consolvoWeg.

Wir empfehlen, dass Sie die speziell für Mitglieder von Unternehmerfamilien entwickelten Fragen zunächst für sich alleine beantworten. Tun Sie das bitte schriftlich, eventuell auf einem gesonderten Blatt.

Nehmen Sie sich hierfür Zeit und sorgen Sie für die nötige Ruhe. Schließlich wird hier über den zukünftigen Kurs Ihrer Familie und des Unternehmens entschieden.

Jeder Schritt baut auf dem vorherigen auf, bis alle relevanten Fragen beantwortet sind.

Es wird nichts vergessen.

Manche Fragen sind bewusst weit gefasst, damit Sie Ihre Gedanken hierzu frei entfalten können.

Bitte achten Sie darauf, dass keine Frage unbeantwortet bleibt!

Der consolvoWeg ist für jedermann begehbar. Um das weitere Vorgehen zu erleichtern, empfehlen wir, dass jedes Familienmitglied ihn beschreitet. So erhält die nachfolgende Besprechung Struktur. Eine gemeinsame Sicht der Dinge kann schneller erreicht werden.

Sollten Sie noch zusätzlich Informationen zum consolvoWeg benötigen, schicken Sie uns bitte eine Email.

Wir wünschen Ihnen nun viel Erfolg auf Ihrem zukünftigen gemeinsamen Kurs!

Ihr consolvo Team

Corina Sube & Gabriele Witthaut-Heimlich

## Der consolvoWeg für Unternehmerfamilien

### Inhaltsverzeichnis

1 Definition von Familie .....	5
2 Werte und Ziele für die Unternehmerfamilie .....	8
3 Werte und Ziele für das Unternehmen .....	9
4 Rolle und Funktion der Familienmitglieder im Unternehmen .....	11
5 Rolle und Funktion der Familienmitglieder als Gesellschafter .....	12
6 Rolle von Externen als Gesellschafter .....	16
7 Kommunikation und Verhalten der Unternehmerfamilie .....	17
8 Konfliktmanagement .....	19
9 Umgang mit Notfällen in Familie und Unternehmen .....	20
10 Fixieren, Einhalten und Anpassen der Regeln .....	22

## Der consolvoWeg für Unternehmerfamilien

### 1 Definition von Familie

#### 1.1 Wie wollen wir Familie definieren?

Traditionell besteht die Familie im engeren Sinne aus Vater, Mutter und Kindern. Neben der „Normalfamilie“ werden mittlerweile auch verschiedene andere Lebensformen als Familie bezeichnet – z.B. die sogenannte Patchwork Familie.

#### 1.2 Wer gehört für uns zum erweiterten Familienkreis?

Hier sind Personen gemeint, zu denen kein Verwandtschaftsverhältnis besteht.

## Der consolvoWeg für Unternehmerfamilien

### 4 Rolle und Funktion der Familienmitglieder im Unternehmen

#### 4.1 Wie stehen wir generell als Unternehmerfamilie zur Mitarbeit von Familienmitgliedern im Unternehmen?

Zu regeln sind Themen wie Ausbildung, Karrierechancen, Kompetenzen und Gehalt.

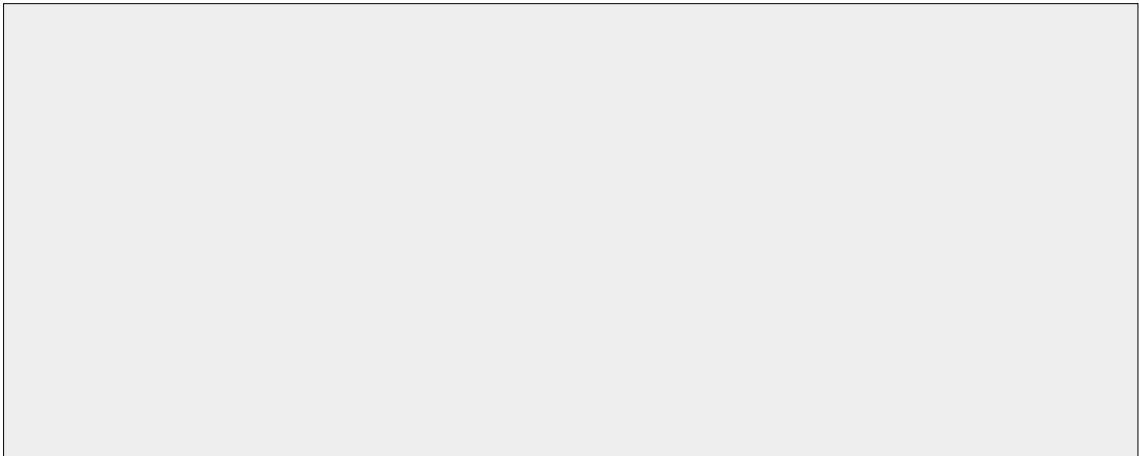
#### 4.2 Inwiefern ist es für unser Selbstverständnis wichtig, dass Familienmitglieder im Unternehmen tätig sind?

Hier geht es um die Frage der Identifikation der Unternehmerfamilie bzw. deren einzelnen Mitgliedern mit dem Unternehmen.

## Der consolvoWeg für Unternehmerfamilien

### 5.6 Was ist für den Fall einer Scheidung zu bedenken?

Themen wie Ehevertrag, Erbvertrag,... sind aus der Tabuzone herauszuholen.



### 5.7 Wie wollen wir die nächste Generation einbinden?

Abgesehen von der reinen Tätigkeit sollten Fragen wie Alter, Ausbildung, aber auch Bereitschaft geklärt werden.

